

**2002年度 決算概要  
及び  
2003年度 業績予想**

**2003年 5月 20日 (火)**

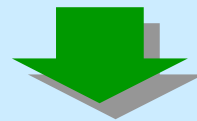
**宇部興産株式会社**

# 説明資料

1. 経営方針と02年度トピックス
2. 02年度連結決算
3. 03年度連結業績予想
4. 参考資料 (単独資料他)

**New21・UBE修正計画  
( '02 ~ '03 )における経営方針**

**「(PDCAの)スピードと (計画達成の)確実性」  
をキーワードとして**



**1.有利子負債の削減**

**← 資産売却、新規設備投資の抑制、事業構造改革**

**2.営業利益・キャッシュフローの増大**

**← 徹底した合理化とコア事業への集中**

## 02年度トピックス(1)

### - コア事業の強化 -

1. アストラゼネカ社向医薬中間体製造に関する米国食品医薬品局 (FDA) 査察合格 (02年4月)  
第3医薬品製造設備工事進捗中
2. 第7期ポリミドフィルム製造設備建設に着手 (02年10月、04年1月完成予定)
3. 日米に続き、カナダ・オンタリオ州サーニア市のアルミホイール製造工場完成、順調に出荷開始 (02年6月)  
ウベオートモ - ティブ (株) 仏ミシュラン社とランフラットタイヤシステム用ホイールの共同開発に合意 (02年10月)
4. UEP社 (欧州のナイロン事業統括子会社) ス페인においてナイロン6製造プラント建設に着手 (03年3月、04年4月完成予定)

## 02年度トピックス(2)

### - 事業の再構築 -

1. 希望退職者募集 : 409名応募 (02年9月)
2. 化学事業持株会社移行への組織改訂 (02年10月 & 03年4月)
3. 農薬事業を(株)エス・ディー・エスバイオテックに売却 (03年1月)
4. 宇部興産農材(株)の株式51%を三菱商事(株)へ売却  
(03年3月)
5. 堺工場カプロラクタム1系列(2万t/年)停止  
タイ・カプロラクタム社能力(2万t/年)増強完了 (03年3月)
6. 苅田セメント工場1号キルンを廃棄に準じた処理 (03年3月)

# 主要項目

- 02年度連結決算対当初計画 -

(単位 億円,人)

項目	02年度	当初計画 (02年5月)	差異
売上高	5,135	5,200	65
営業利益	263	240	23
経常利益	160	130	30
当期純利益	81	80	1
総資産	7,458	7,700	242
有利子負債	4,583	4,650	67
株主資本	961	1,030	69
期末人員	10,829	11,100	271

# 02年度連結決算

# 02年度連結決算の特徴

- 01年度対比 -

## < 損益 >

- ・ 連結範囲変更の影響を除き実質増収・大幅増益
- ・ 営業利益は合理化、化学・樹脂数量要因等により50%増
- ・ 構造改善費用、資産売却等により特別損失、特別利益とも増加

## < 資産・負債 >

- ・ 資産売却、連結範囲変更等により総資産、有利子負債を大幅圧縮

## < キャッシュフロー >

- ・ 資産売却、当期純利益増等によりフリーキャッシュフローは大きく改善



# 連結対象会社

- 02年度連結決算 -

項目	02年度 (A)	01年度 (B)	増減 (A)-(B)	摘要
連結 子会社数	68社	83社	15社	新規 1社 除外 16社 (宇部サイコン・宇部興産農材 持分法へ 生コン会社再編による10社減他)
持分法適 用会社数	48社	54社	6社	新規 2社 除外 8社 (会社整理等)
計	116社	137社	21社	

# 環境要因

## - 02年度連結決算 -

項目		02年度	01年度	差異	連結営業利益 への影響 (億円)	
為替レート	円/\$	122.0	125.1	3.1	3	
資 材 価 格	(CIF) ナフサ価格 (国産)	\$/t	261	233	28	24
		円/L	24.0	22.1	1.9	
	ベンゼン価格 (米欧大口向け 契約価格平均)	\$/t	374	291	83	32
	豪州炭 (FOB)	\$/t	31.9	34.5	2.6	6
	円/t	3,890	4,320	430	(8)	

豪州炭 : 電力会社向け豪州炭一般炭 (年契約)

# 主要項目

- 02年度連結決算 -

(単位 億円,倍)

項目	02年度		01年度		差異
	連結	連単倍率	連結	連単倍率	
売上高	5,135	2.24	5,375	2.37	240
	(2,292)		(2,271)		(20)
営業利益	263	2.17	175	3.37	88
	(121)		(52)		(69)
経常利益	160	2.43	77	1.65	82
	(66)		(47)		(19)
当期純利益	81	2.04	10	0.27	71
	(40)		(39)		(1)

(注)( )内は単独

# 主要項目

- 02年度連結決算 -

(単位 億円,人,倍)

項目	02年度末		01年度末		差異
	連結	連単倍率	連結	連単倍率	
総資産	7,458 (4,878)	1.53	8,202 (5,207)	1.58	743 ( 329)
有利子負債	4,583 (3,073)	1.49	5,210 (3,355)	1.55	626 ( 281)
株主資本	961 (908)	1.06	969 (940)	1.03	7 ( 32)
期末人員	10,829 (3,420)	3.17	11,983 (3,706)	3.23	1,154 ( 286)

(注)( )内は単独

# 売上高 (セグメント別)

- 02年度連結決算 -

(単位: 億円)

セグメント	02年度	01年度	差異	差異要因
化学・樹脂	2,043	2,310	266	機能性材料 50 連結範囲変更影響 308他
建設資材	1,856	1,890	34	セメント 27、生コン 15他
機械・ 金属成形	952	900	52	産機 44他
エネルギー・ 環境	196	164	32	環境 25他
その他	86	109	23	不動産事業 20他
計	5,135	5,375	240	4.5%減収 (連結範囲変更影響を除くと実質1.3%増収)

# 営業利益 (セグメント別)

- 02年度連結決算 -

(単位: 億円)

セグメント	02年度	01年度	差異	差異要因
化学・樹脂	93	35	57	ラクタム 43 機能性材料 35 連結範囲変更影響 22他
建設資材	95	74	20	セメント 8 資源建材 6他
機械・ 金属成形	39	34	4	機械 3他
エネルギー・ 環境	18	17	1	
その他	16	14	2	
計	263	175	88	50.0%増益

# 営業利益分析 (セグメント別)

- 02年度連結決算 -

(単位: 億円)

セグメント	営業利益			主要差異				
	02	01	差異	価格差 *1	数量差	固定費差	その他 *2	計
化学・樹脂	93	35	57	37	66	42	14	57
建設資材	95	74	20	6	20	27	7	20
機械・ 金属成形	39	34	4	4	2	10	4	4
エネルギー・ 環境	18	17	1	0	0	1	2	1
その他	16	14	2	0	1	4	5	2
計	263	175	88	35	49	74	4	88

\* 1 資材単価差含む

\* 2 連結範囲変更含む

# 経常利益

- 02年度連結決算 -

(単位: 億円)

項 目		02年度	01年度	差 異
営業利益		263	175	88
営業外損益	金融収支	90	111	21
	持分法による投資損失	3	9	6
	その他	9	23	32
	計	103	98	5
経常利益		160	77	82



# 特別損益

- 02年度連結決算 -

(単位: 億円)

項 目		02年度	01年度	差 異
特 別 利 益	固定資産売却益	114	50	64
	投資有価証券売却益	82	32	50
	その他	4		4
	計	201	83	118
特 別 損 失	貸倒引当金繰入額	8	35	27
	固定資産処分損	54	34	19
	投資有価証券評価損	27	15	12
	特別退職金	51	8	42
	その他	31	12	19
	計	173	106	67
差引特別損益		27	23	51

# 当期純利益

- 02年度連結決算 -

(単位: 億円)

項 目	02年度	01年度	差 異
經常利益	160	77	82
特別損益	27	23	51
税金等調整前当期純利益	188	54	134
法人税、住民税及び 事業税、法人税等調整額	98	39	58
少数株主利益	9	4	4
当期純利益	81	10	71

# 貸借対照表

- 02年度連結決算 -

(単位: 億円)

項目	02年度末	01年度末	差異
流動資産	2,750	2,941	190
固定資産	4,699	5,259	560
繰延資産	8	0	7
資産合計	7,458	8,202	743
有利子負債	4,583	5,210	626
その他負債	1,748	1,819	70
負債合計	6,332	7,029	696
少数株主持分	164	203	38
株主資本	961	969	7
負債・少数株主持分 及び株主資本合計	7,458	8,202	743

# 有利子負債・株主資本

- 02年度連結決算 -

(単位:億円)

	02年度末	01年度末	差異	摘 要	
有利子負債	4,583 (4,098)	5,210 (4,754)	626 ( 655)	連結範囲の変更 返済 為替換算差額	108 477 49他

(注)( )内は純有利子負債 :有利子負債 - 現金及び現金同等物

	02年度末	01年度末	差異	摘 要	
株主資本	961	969	7	当期純利益 有価証券評価差額 為替換算調整勘定	81 70 23他

# キャッシュフロー-計算書

- 02年度連結決算 -

(単位:億円)

項目	02年度		01年度
A 営業活動によるCF	437	税引前利益 188 減価償却費 302	363
B. 投資活動によるCF	85	有形固定資産の取得 325 投資有価証券の売却 238 有形固定資産の売却 182	292
フリーキャッシュフロー (A+ B)	522		71
C.財務活動によるCF	480	有利子負債減 477	143
D.現金及び現金同等物の増減 (A+ B+ C)(含、換算差額)	38		63
E.現金および現金同等物 期末残高	485		455

# 主要経営指標

- 02年度連結決算 -

項目	算定式	単位	02年度	01年度	差異
ネットD/ Eレシオ	純有利子負債 / 株主資本	倍	4.3	4.9	0.6
総資産事業利益率 (ROA)	事業利益 / 総資産	%	3.5	2.2	1.3
株主資本利益率 (ROE)	当期純利益 / 株主資本	%	8.4	1.0	7.4
債務償還年数	純有利子負債 / 営業キャッシュフロー	年	9.4	13.1	3.7

(注)事業利益 : 営業利益 + 受取利息 配当金 + 持分法投資損益

# 03年度連結業績予想

## 03年度連結業績予想の特徴

### < 営業利益 >

- ・ 景気の先行き不透明感があるも、若干の増収、営業増益(10.3%)と予想
- ・ 主な増益要因は以下の通り
  - ポリルフイン・ゴム：数量・合理化要因、 その他：価格・数量要因
  - 機能性材料数量伸長
  - アルミロール販売量増
- ・ 建設資材は合理化効果あるも生コン需要減少等により実質減益

### < 有利子負債 >

- ・ 02年度に引き続き、資産売却等によりキャッシュフローを創出し有利子負債を削減
  - 有利子負債残高（03年度末）：4,100億円（対前年 483減）
  - 純有利子負債残高（ " ）：3,800億円（ " 298減）



# 連結対象会社

- 03年度連結業績予想 -

項目	03年度	02年度	増減	摘要
連結 子会社数	71社	68社	3社	持分法より異動 3社
持分法適 用会社数	43社	48社	5社	連結子会社へ異動 3社 他
計	114社	116社	2社	

# 環境要因

## - 03年度連結業績予想 -

項目		03年度	02年度	差異	連結営業損益への影響	
為替レート	円/\$	120.0	122.0	2.0	2	
資	(CIF) ナフサ価格 (国産)	\$/t	270	261	9	7
		円/L	24.5	24.0	0.5	(3)
材	ベンゼン価格 (米欧大口向け 契約価格平均)	\$/t	435	374	61	19
		豪州炭 (FOB)	\$/t	30.8	31.9	1.1
格		円/t	3,700	3,890	190	(4)

豪州炭 : 電力会社向け豪州炭一般炭 (年契約)

# 主要項目

## - 03年度連結業績予想 -

(単位 億円,倍)

項目	03年度		02年度		差異
	連結	連単倍率	連結	連単倍率	
売上高	5,230	2.26	5,135	2.24	95
	(2,310)		(2,292)		(18)
営業利益	290	2.07	263	2.17	27
	(140)		(121)		(19)
経常利益	180	2.57	160	2.42	20
	(70)		(66)		(4)
当期純利益	100	2.50	81	2.03	19
	(40)		(40)		(0)

(注)( )内は単独

# 主要項目

## - 03年度連結業績予想 -

(単位 億円,人,倍)

項目	03年度末		02年度末		差異
	連結	連単倍率	連結	連単倍率	
総資産	6,950	1.55	7,458	1.53	508
	(4,470)		(4,878)		( 408)
有利子負債	4,100	1.52	4,583	1.49	483
	(2,700)		(3,073)		( 373)
株主資本	1,040	1.12	961	1.06	79
	(925)		(908)		(17)
期末人員	11,300	3.43	10,829	3.17	471
	(3,290)		(3,420)		( 130)

(注)( )内は単独

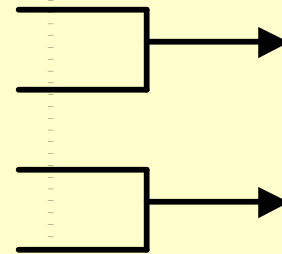
## 1. 事業区分の変更

化学・樹脂セグメントを2事業に区分

[ 02年度 ]

化学・樹脂

ポリオレフィン・ゴム  
ラクタム・ナイロン・工業  
ファイン・医薬品  
機能性材料



[ 03年度 ]

化成品・樹脂

機能品・ファイン

## 2. グループ会社所管の変更

㈱ 循環、ユビ・イ・科学分析センターを「その他」から「機能品・ファイン」へ

## 3. 社内計算制度の変更

化学事業持株会社への移行に伴い、本社費用配賦基準等を変更

# 売上高 (セグメント別)

- 03年度連結業績予想 -

(単位: 億円)

セグメント	03年度	02年度	差異	差異要因
化成品・樹脂	1,530	1,505	25	ラクタム 41 ナイロン樹脂 27 連結範囲変更影響 55他
機能品・ファイン	610	573	37	機能性材料 47他
エネルギー・環境	170	196	26	環境 36他
建設資材	1,770	1,856	86	生コン 57 セメント 13他
機械・金属成形	1,110	952	158	アルミホイル 59 機械 84他
その他	40	51	11	
計	5,230	5,135	95	1.5%増収

# 営業利益 (セグメント別)

- 03年度連結業績予想 -

(単位: 億円)

セグメント	03年度		02年度	差異	差異要因
	新制度 A	旧制度 B	旧制度 C	B - C	
化成品・樹脂	54	65	38	27	ポリオレフィン・ゴム 18 ラクタム 11他
機能品・ファイン	68	73	60	13	機能性材料 13他
エネルギー・環境	13	16	18	2	環境 3他
建設資材	96	84	95	11	生コン 11他
機械・金属成形	52	45	39	6	アルミホイール 11 機械他 5
その他	8	8	11	3	不動産 3他
計	290	290	263	27	10.3%増益

# 営業利益分析 (セグメント別)

- 03年度連結業績予想 -

(単位: 億円)

セグメント	営業利益				主要差異				
	03年度		02年度	差異	価格差 * 1	数量差	固定費差	その他 * 2	計
	新制度 A	旧制度 B	旧制度 C	B-C					
化成品・樹脂	54	65	38	27	17	20	6	5	27
機能品・ファイン	68	73	60	13	23	47	13	2	13
エネルギー・環境	13	16	18	2	0	5	4	4	2
建設資材	96	84	95	11	3	12	11	12	11
機械・金属成形	52	45	39	6	47	68	19	3	6
その他	8	8	11	3	2	0	1	8	3
計	290	290	263	27	48	128	30	24	27

\* 1 資材単価差含む

\* 2 連結範囲変更含む



# 抜本的合理化計画内訳

- 03年度連結業績予想 -

< 対01年度比較 >

(単位: 億円)

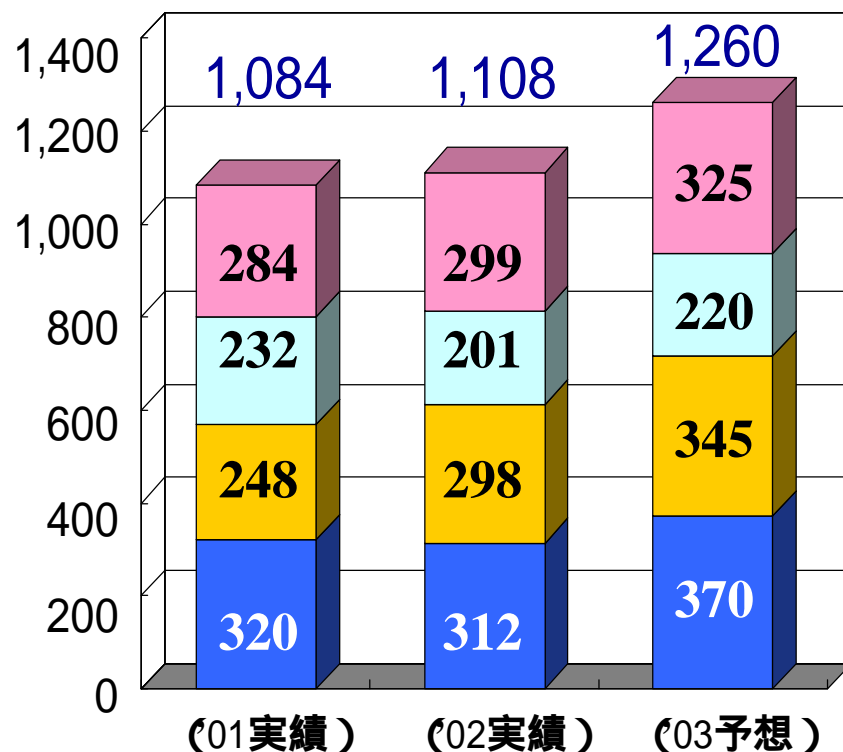
項目		02年度 (実績)	03年度 (予想)	計
固定費	労務費 (人員合理化、賞与削減等)	39	45	84
	経費 (各工場の合理化等)	55	60	115
	計	94	105	199
比例費	資材単価引下げ	31	60	91
	セメント工場における産廃物使用増	14	25	39
	その他	28	40	68
計		73	125	198
総計		167	230	397

# コア事業の売上高・営業利益

- 03年度連結業績予想 -

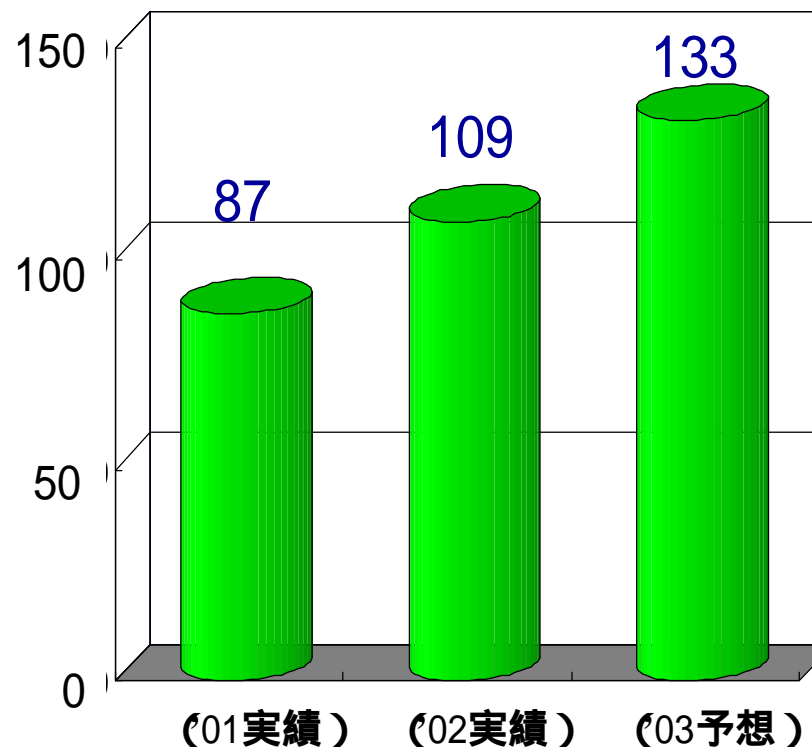
- ナイロン樹脂
- 医薬品・ファインケミカル
- 機能性材料
- アルミホイル

**売上高** (単位: 億円)



対全体比率 20.2%    21.6%    24.1%

**営業利益** (単位: 億円)



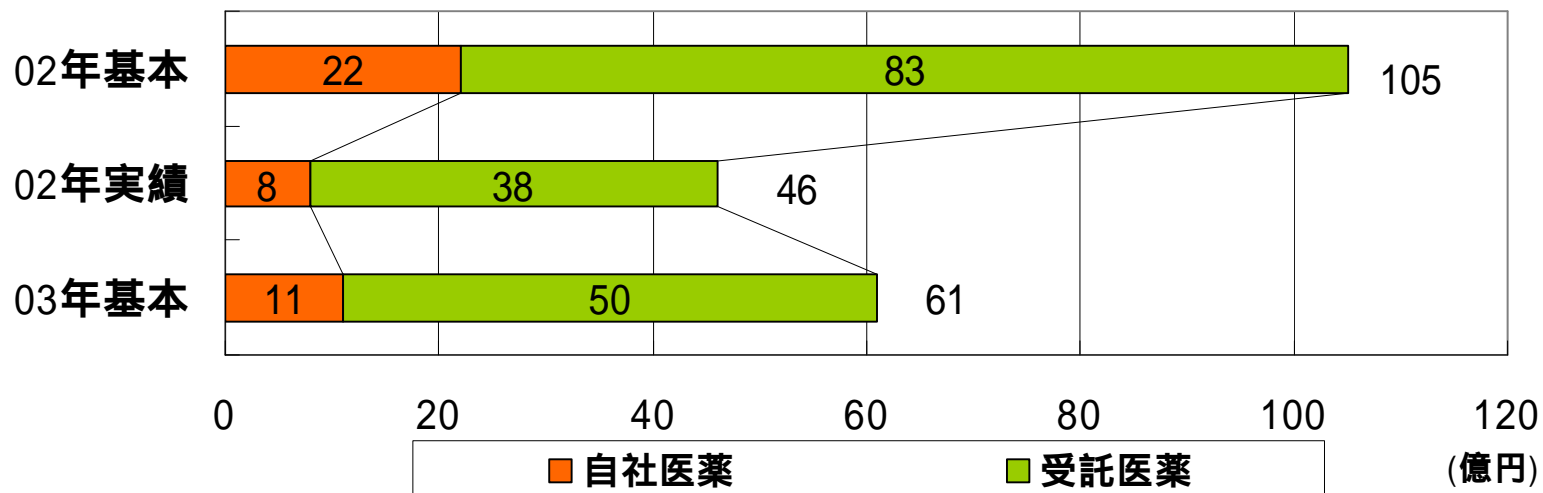
49.7%    41.4%    45.9%

(注) ナイロン12樹脂に加えてナイロン6・66樹脂をコア事業としたことに伴い実績値も同基準にて再計  
 03年度営業利益は旧社内計算制度による。新計算制度では、旧制度対比で6億円減少の127億円

# 医薬品事業の状況

- 03年度連結業績予想 -

## 売上高の推移



### \* 02年度基本予算/実績との差異

自社医薬 : 三共カルブブロックの承認遅れによる販売減

受託医薬 : 主力製品である抗菌剤中間体の最終ユーザー (米国) の流通在庫削減により、販売計画大幅未達  
 アストラゼネカ向け新薬中間体は、米国での承認が約 1年遅れたため販売数量が半減

### \* 03年度基本予算/02年度実績との差異

自社医薬 : 三共カルブブロックは承認条件として、慎重な販売が義務づけられたため伸びは見込めない

受託医薬 : 最終ユーザー (米国) の抗菌剤販売は回復するが、国内ユーザー側での在庫調整は一部尾を引く  
 アストラゼネカ向け新薬中間体は、03年度も02年度並みの販売見込み

# 当期純利益

- 03年度連結業績予想 -

(単位:億円)

項目		03年度	02年度	差異
営業利益		290	263	27
営業外損益	金融収支	95	90	5
	持分法による投資損益	20	3	23
	その他	35	9	26
	計	110	103	7
経常利益		180	160	20
特別損益		10	27	37
税金等調整前当期利益		170	188	18
法人税等・少数株主利益		70	107	37
当期純利益		100	81	19

# 有利子負債削減計画

- 03年度連結業績予想 -

(単位: 億円)

項目		03年度 (予想)	02年度 (実績)	差異
期首 有利子負債額(A)		4,583	5,210	627
キ ヤ ツ シ ユ	減価償却費	300	311	11
	経常利益	180	160	20
	資産売却	190	440	250
	設備投資・投融资	345	377	32
	運転資金等	27	19	8
計 (B)		298	515	217
現預金取崩 (C)		185	38	223
連結子会社増減・為替換算差額等 (D)		0	150	150
期末 有利子負債額 (A-B-C-D)		4,100	4,583	483
期末 現金及び現金同等物		300	485	185

# 主要経営指標

- 03年度連結業績予想 -

項目	算定式	単位	03年度 (予想)	02年度 (実績)	差異
ネットD/ Eレシオ	純有利子負債 / 株主資本	倍	3.7	4.3	0.6
総資産事業利益率 (ROA)	事業利益 / 総資産	%	4.4	3.5	0.9
株主資本利益率 (ROE)	当期純利益 / 株主資本	%	10.0	8.4	1.6
債務償還年数	純有利子負債 / 営業キャッシュフロー	年	8.4	9.4	1.0

(注) 事業利益 : 営業利益 + 受取利息 + 配当金 + 持分法投資損益

# 参考資料

- 02年度单独決算
- 03年度单独業績予想
- 主要連結子会社
- 03年度主要設備投資

# 売上高 (セグメント別)

- 02年度単独決算 -

(単位: 億円)

セグメント	02年度	01年度	差異
化学・樹脂	1,476	1,410	65
建設資材	559	590	31
機械・金属成形	—	46	46
エネルギー・環境	239	221	18
その他	17	1	15
計	2,292	2,271	20



# 営業利益 (セグメント別)

- 02年度単独決算 -

(単位: 億円)

セグメント	02年度	01年度	差異
化学・樹脂	61	16	45
建設資材	49	35	14
機械・金属成形	17	15	1
エネルギー・環境	17	14	2
その他	9	0	8
計	121	52	69

# 当期純利益

- 02年度単独決算 -

(単位: 億円)

項目		02年度	01年度	差異
営業利益		121	52	69
営業外損益	金融収支	46	25	21
	その他	8	20	28
	計	55	5	49
経常利益		66	47	19
特別損益		45	5	50
法人税等		19	13	32
当期純利益		40	39	1

## 貸借対照表

- 02年度単独決算 -

(単位: 億円)

項 目		02年度末	01年度末	差 異
資 産	流動資産	1,419	1,379	39
	固定資産	3,458	3,826	368
	計	4,878	5,207	329
負 債	有利子負債	3,073	3,355	281
	その他	895	910	15
	計	3,969	4,266	296
株主資本		908	940	32
負債・資本計		4,878	5,207	329

# 売上高 (セグメント別)

- 03年度単独業績予想 -

(単位: 億円)

セグメント	03年度	02年度	差異
化成品・樹脂	1,050	1,058	8
機能品・ファイン	470	417	53
エネルギー・環境	240	239	1
建設資材	540	559	19
機械・金属成形	-	-	-
その他	10	17	7
計	2,310	2,292	18

# 営業利益 (セグメント別)

- 03年度単独業績予想 -

(単位: 億円)

セグメント	03年度		02年度	差異
	新制度 A	旧制度 B	旧制度 C	B - C
化成品・樹脂	15	26	5	21
機能品・ファイン	59	64	56	8
エネルギー・環境	13	16	17	1
建設資材	64	52	49	3
機械・金属成形	15	22	17	5
その他	4	4	9	5
計	140	140	121	19

# 当期純利益

- 03年度単独業績予想 -

(単位: 億円)

項目		03予想	02実績	差異
営業利益		140	121	19
営業外損益	金融収支	50	46	4
	その他	20	8	12
	計	70	55	15
経常利益		70	66	4
特別損益		10	45	35
税引前当期純利益		60	21	39
法人税等		20	19	39
当期純利益		40	40	0

# 主要連結子会社

- 02年度業績 -

(単位:億円)

会社名		事業内容	売上高 02年度	営業利益 対01年度
化学・樹脂	Ube Chemical Europe,S.A.	カプロラクタムの製造・販売	154	↑
	Thai Caprolactam Public Company Ltd.	カプロラクタムの製造・販売	130	↑
	宇部フィルム	プラスチックフィルム製品の製造・販売	101	→
建設資材	宇部建設資材販売	建設資材の販売	449	↓
	宇部マテリアルズ	マグネシアクリンカー、生石灰の製造・販売	272	↑
	関東宇部コンクリート	生コンクリートの製造・販売	183	↑
	宇部興産海運	内航海運、港湾輸送業	122	→
	関東宇部ホールディングス	セメントおよび骨材の販売、会計事務の受託	111	→
機械・ 金属成形	宇部興産機械	一般産業用機械・橋梁の製造・販売	340	↓
	ウベオートモーティブ	アルミホイール 事業統括及び 自動車用アルミホイールの販売	166	↑
	ユーモールド	自動車用アルミホイールの製造・販売	157	↑
	Ube Automotive North America Mason Plant, Inc.	自動車用アルミホイールの製造・販売	153	↓
	宇部スチール	鋳鋼品、圧延用ピレットの製造・販売	125	→
	宇部テクノエンジ	機械、装置に関するサービス・メンテナンス及び 自動化・環境関連機器の製造・販売	100	→

(注) : 1億円以上の増減を示す

# 03年度主要設備投資（連結）

(単位: 億円)

セグメント	件名	総所要額	工期
化成品・樹脂	Ube Engineering Plastics, S.A. ナイロン6&コポリマー設備新設（期）	25	01/10 ~ 04/04
機能性・ファイン	7期ポリイミドフィルム製造設備設置	40	02/09 ~ 04/01
エネルギー・環境	(株)ユービーイーパワーセンター IPP発電所建設工事	220	01/10 ~ 04/03
建設資材	伊佐セメント工場 自家発ボイラ廃木材燃料化装置	5	03/04 ~ 04/01



